

**CONVENI MULTILATERAL DE COL·LABORACIÓ, COORDINACIÓ I COOPERACIÓ EN
MATÈRIA DE LABORATORI CLÍNIC ENTRE L'INSTITUT CATALÀ DE LA SALUT,
L'INSTITUT D'ASSISTÈNCIA SANITÀRIA I LA FUNDACIÓ HOSPITAL DE CAMPDEVÀNOL**

Girona, 19 de març de 2015

REUNITS

D'una part, el senyor Pere Soley Bach, director gerent de l'Institut Català de la Salut (en endavant ICS), segons nomenament en virtut del Decret 5/2014, de 14 de gener.

D'altra part, el senyor Joan Profitós Tuset, president del Consell d'Administració de l'empresa pública Institut d'Assistència Sanitària (en endavant IAS), adscrita al Servei Català de la Salut.

I de l'altra, el senyor Joan Grané Alsina, director gerent de la Fundació Privada Hospital de Campdevànol.

INTERVENEN

El primer en nom i representació de l'Institut Català de la Salut, en ús de les facultats que li són conferides per la Llei 8/2007, de 30 de juliol, de l'Institut Català de la Salut, que estableix la competència del director gerent de l'ICS per establir acords i convenis de col·laboració amb altres institucions públiques i privades.

El segon, en nom i representació de l'empresa pública Institut d'Assistència Sanitària, adscrita al Servei Català de la Salut, amb personalitat jurídica pròpia i CIF núm. 6750003C, d'acord amb les facultats que li foren concedides per Acord del Govern de la Generalitat del 22 de febrer de 2011, desplegades per escriptura de poders amb número de protocol 111/15 del 26 de febrer de 2015 atorgades davant la notària de Salt, Sra. Maria Elena Sanmamed Prieto.

El tercer, en nom i representació de la fundació privada Hospital de Campdevànol, amb NIF G17053075, en virtut d'escriptura de poders de data 21 de setembre de 2000.

Els membres que intervenen en aquest acte es reconeixen plena capacitat legal per actuar en les respectives representacions que ostenten, i,

EXPOSEN

Que l'Institut Català de la Salut i la Fundació Privada Hospital de Campdevànol varen signar en data 21 de desembre de 2000 un conveni bilateral de col·laboració per a la provisió de serveis de laboratori clínic. Posteriorment, aquestes dues entitats van signar el 4 de juny de 2010 un Conveni Marc de col·laboració, en virtut del qual ambdues institucions consideren un objectiu Conv. 2348

1



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat
d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 1 de 61

comú assolir el màxim aprofitament dels seus respectius dispositius assistencials, en termes de complementarietat i de garantia d'eficiència global de l'oferta de serveis públics sanitaris a Girona.

Que l'Institut Català de la Salut i l'Institut d'Assistència Sanitària van signar el 20 de gener de 2006 un Conveni Marc de col·laboració bilateral, en virtut del qual ambdues institucions consideren un objectiu comú assolir el màxim aprofitament dels seus respectius dispositius assistencials en termes de complementarietat i de garantia d'eficiència global de l'oferta de serveis públics sanitaris a Girona. Posteriorment, en data 11 de juliol de 2007 ambdues parts van signar un altre conveni de col·laboració, en aquest cas específic per a la provisió de proves analítiques.

A més, aquestes dues entitats (ICS i IAS) estan compromeses en la implementació del projecte CIMS "Créixer, Innovar i Millorar en Salut", la finalitat última del qual és transformar el model de provisió de serveis sanitaris en el territori de Girona per a tenir el ciutadà/usuari com a centre del sistema i aconseguir les millors solucions per a la seva salut i atenció, a través de la millora contínua i l'eficiència en els resultats.

Que en el marc del Pla de Salut de Catalunya 2011-2015, el Govern de la Generalitat de Catalunya, a través del Departament de Salut, es configura com a l'agent planificador de l'ordenació de salut al territori, i el Servei Català de la Salut com a ens responsable de garantir la prestació assistencial a la ciutadania, la qual cosa ho du a terme mitjançant l'encàrrec de la prestació de la seva cartera de serveis a entitats proveïdores de serveis sanitaris, en el marc del Sistema Públic de Salut de Catalunya.

En aquest sentit, tant el Departament de Salut com el Servei Català de la Salut han fet manifest el seu interès en què s'impulsin accions de col·laboració entre els proveïdors del territori de la Regió Sanitària de Girona que permetin una millora simultània de la proximitat i de l'equitat en l'accés, la funcionalitat dels serveis i l'eficiència i l'eficàcia general del sistema de salut en els esmentats territoris.

Que tenint en compte la tradició de col·laboració existents entre les parts aquestes fan constar que aquests objectius del Pla de Salut de Catalunya pel que fa als laboratoris clínics del Sector Públic es venen acomplint amb plena normalitat i satisfacció, i que en el marc dels convenis abans esmentats es considera que s'ha desplegat un procés satisfactori de complementarietat dels serveis i recursos assistencials existents en aquest camp en l'àmbit del Servei Català de la Salut - Regió Sanitària de Girona.

Això no obstant, i amb l'experiència assolida, les Entitats signants del present Conveni creuen que el seu compromís pot avançar més enllà en termes d'aprofundiment, optimització i racionalització dels respectius dispositius assistencials i fan manifesta la seva voluntat d'establir un marc multilateral estable de col·laboració, coordinació i cooperació a fi de racionalitzar els recursos disponibles i assolir les màximes potencialitats de les respectives organitzacions en favor d'una millor qualitat i eficiència en la prestació dels serveis en matèria de Laboratori Clínic.

Que la Disposició Addicional dinovena de la Llei 1/2014, del 27 de gener, de pressupostos de la Generalitat de Catalunya per al 2014, autoritza a l'ICS a l'intercanvi de prestacions vinculades a l'àmbit sanitari, mitjançant l'establiment de convenis amb la resta de proveïdors del CatSalut, en el marc de les regions sanitàries creades per la LOSC.

Conv. 2348

2

8



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0GKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 2 de 61

Que les entitats signatàries, per tot l'exposat anteriorment, s'avenen a subscriure aquest conveni de col·laboració, de conformitat amb les següents

CLÀUSULES

Primera. Objecte

L'objecte del present conveni multilateral és la constitució d'un dispositiu de gestió compartida entre les tres parts signants amb la finalitat de la prestació i producció de serveis de Laboratori Clínic de forma integrada, mitjançant la intensificació d'una banda de les línies de col·laboració, coordinació i cooperació preexistents i l'establiment d'altra banda de nous processos d'ordenació i de gestió dels recursos econòmics, materials, personals i d'infraestructures, que permetin la millora de la qualitat analítica, garantint al pacient la traçabilitat en tot el procés diagnòstic, la millora de la fase pre i post analítica, la vertebració dels serveis de suport al diagnòstic de laboratori clínic envers als clínics i pacients i la simplificació de tot el procés analític i assistencial.

Segona.- Compromisos de les parts

Cadascuna de les parts signants s'obliga al compliment del conjunt de clàusules d'aquest conveni, així com els compromisos específics continguts en els seus annexos (Pla Funcional i annexos econòmics), que formen part integrant i indissoluble del mateix.

Tercera.- Pla Funcional



El Pla Funcional que es detalla en l'Annex I i que constitueix part integrant d'aquest conveni, és el document que marca les línies estratègiques i l'operativa de funcionament de l'equip de professionals i del dispositiu assistencial que s'estableix per a la gestió compartida dels serveis i recursos de les respectives entitats, en l'àrea de les anàlisis clíniques. El pla funcional incorpora com a mínim:

- La descripció general de la cartera de servei pròpia d'aquest projecte de gestió compartida, que serà desplegada per la Comissió de Seguiment d'aquest conveni i que es contempla a la seva clàusula quarta.
- Relació dels centres i serveis de les entitats signants, afectes al desenvolupament del projecte de gestió compartida
- La descripció dels espais físics i l'inventari dels equipaments adscrits a aquests espais.
- La gestió de la demanda assistencial
- El model organitzatiu assistencial i de gestió de processos (circuitos), amb horaris de funcionament, dotació i criteris assistencials bàsics
- El dimensionament dels recursos adscrits, humans i materials, amb especificació de les dotacions de personal per categories i dels recursos materials aportats.
- La descripció i fórmules de gestió dels sistemes d'informació assistencials i administratius.
- Altres compromisos específics de cadascuna de les parts, entre d'altres:
 - càrregues de treball
 - repartiment específic de tasques
- L'avaluació de resultats i el pla de millora

Conv. 2348

3

3

	Doc. original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ	Pàgina 3 de 61
			
		08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR	

Quarta. Comissió de Seguiment

Es crea una Comissió de Seguiment integrada per un representant com a mínim per cadascuna de les parts, amb les funcions següents:

- Vetllar per l'acompliment del present conveni i fer-ne la supervisió ordinària.
- Resoldre els problemes d'interpretació que es puguin plantejar
- Valorar la revisió de les condicions econòmiques
- Informar i proposar la liquidació del present conveni.
- Elevar les propostes que corresponguin a les respectives direccions.

Correspondrà així mateix a la comissió de seguiment la designació d' un coordinador tècnic escollit d'entre els professionals d'alguna de les entitats que integren aquesta comissió, amb les funcions i atribucions que es detallen en la clàusula següent.

La comissió es reunirà, amb caràcter ordinari una vegada a l'any, i amb caràcter extraordinari a instància de qualsevulla de les parts, quedant constància dels acords mitjançant acta que s'aixecarà de cada sessió.

Cinquena. El/la coordinador/a Tècnic/a

La direcció funcional i tècnica del dispositiu de gestió compartida que es constitueix per mitjà d'aquest conveni recaurà en un professional vinculat amb alguna de les entitats signants del conveni, i serà designat i separat per acord de la comissió de seguiment.

El coordinador tècnic participarà, amb veu però sense vot, en les sessions de la citada Comissió.

Al coordinador Tècnic li correspondrà amb caràcter general la direcció tècnica ordinària del dispositiu i dirigirà el conjunt de professionals que hi siguin adscrits per part de les tres entitats signants. Aquests professionals, sigui quina sigui la seva categoria o funció dependran funcionalment del coordinador/a sens perjudici de la seva dependència orgànica de cadascuna de les respectives entitats, d'acord amb el que es disposa a la clàusula següent.


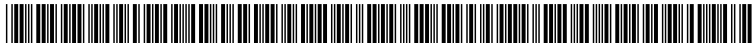
El coordinador tècnic tindrà també assignades les funcions següents:

- a) Proposar a la Comissió de seguiment els programes, les estratègies i els plans d'actuació del dispositiu de gestió compartida.
- b) Vetllar pel compliment dels estàndards de qualitat de la producció.
- c) Vetllar per la millora dels mètodes de treball, fent les propostes oportunes per a la introducció de les innovacions tecnològiques adequades, en especial pel que fa a sistemes d'informació, la conservació i el manteniment dels serveis i dels equipaments.
- d) Executar i fer complir els acords de la Comissió de seguiment, en l'àmbit que li correspongui.
- e) Informar periòdicament del funcionament i de l'estat de situació del projecte de gestió compartida, en l'àmbit que li correspongui.
- f) Qualsevol altra que li encomani expressament la Comissió de seguiment.

Conv. 2348

4

9

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 4 de 61

Sisena. Personal

Per a l'execució d'aquest conveni, les entitats que el subscriuen aportaran el personal que resulti necessari d'acord amb el que es disposa al Pla Funcional previst a la clàusula tercera i amb respecte, en tot cas, de la normativa que resulti d'aplicació, en atenció al regim jurídic del personal afectat.

En el cas que la prestació de serveis que derivi del desplegament d'aquest projecte de gestió compartida de serveis comporti l'exercici professional conjunt entre els professionals de les entitats signatàries, aquesta es fonamentarà, d'una banda, en el que preveu l'article 8.2 de la Llei 44/2003, de 21 de novembre, d'ordenació de les professions sanitàries, a l'article 13.2 de la Llei 8/2007 de l'ICS, a l'article 42 del Decret 13/2009, de 3 de febrer, pel qual s'aproven els Estatuts de l'ICS, l'apartat 8.2 del II Acord de la Mesa Sectorial de negociació de Sanitat sobre les condicions de treball del personal estatutari de l'Institut Català de la Salut i en les disposicions, acords i pactes que obliguin cadascuna de les entitats.

En tot cas, el personal afectat mantindrà en tot moment la seva vinculació orgànica amb la seva entitat d'origen, així com el règim jurídic que li correspongui, sens perjudici de la seva dependència funcional del coordinador Tècnic que es designi d'acord amb el previst a les clàusules quarta i cinquena.

Per a la realització de les activitats derivades de l'execució d'aquest conveni, la prestació de serveis dels professionals adscrits al servei integrat es podrà dur a terme en la localització territorial i en els espais físics que determini el Pla funcional, d'acord amb les respectives disponibilitats i atenent als següents criteris:

- a) Exclusivament personal sanitari, en els termes expressats a la Llei 44/2003, de 21 de novembre, d'ordenació de les professions sanitàries (LOPS) d'Ordenació de les professions sanitàries, en els supòsits següents:
 - 1. Quan el personal de qualsevol de les entitats signatàries hagi de prestar serveis conjuntament en centres, establiments o serveis de la pròpia entitat i en centres, establiments o serveis de qualsevol de les altres entitats.
 - 2. Quan el personal de qualsevol de les entitats signatàries hagi de prestar serveis de manera exclusiva en un, dos o més centre, establiments o serveis de qualsevol de les altres entitats signatàries.
- b) Qualsevol tipus de personal: quan el personal de qualsevol de les entitats signatàries hagi de prestar serveis de manera exclusiva en centres, establiments o serveis de la pròpia entitat.

No obstant el que es contempla en el punt b) precedent, i pel que fa al personal de l'Institut Català de la Salut i de l'Institut d'Assistència Sanitària, podrà ser d'aplicació la Disposició Addicional Novena de la Llei 5/2012, del 20 de març, sobre reassignació funcional de determinats empleats públics, i la Disposició Addicional vint-i-sisena del Decret legislatiu 1/1997, de 31 d'octubre, que aprovà el text únic de la Llei de la funció pública de l'Administració de la Generalitat de Catalunya, afegida per l'article 141 de la Llei 2/2014, del 27 de gener, de mesures fiscals, administratives, financeres i del sector públic de la Generalitat de Catalunya.

Conv. 2348

5



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 5 de 61

Les accions en matèria de recursos humans que en desenvolupament d'aquest conveni vulguin realitzar les entitats signants, hauran de seguir els mecanismes de control que puguin determinar les instruccions i normatives internes de cadascuna d'elles.

La prestació de serveis conjunts s'efectuarà de conformitat amb la normativa vigent en matèria de prevenció de riscos laborals, amb especial submissió a la Llei 31/1995, de 8 de novembre de Prevenció de Riscos Laborals i al Reial Decret 171/2004, que desenvolupa l'article 24 de la Llei 31/1995 en matèria de coordinació d'activitats preventives. En aquest sentit les entitats que subscriuen aquest conveni de col·laboració estan obligades a complir, i s'obliguen a fer complir al seu respectiu personal, tota la normativa sobre prevenció de riscos laborals.

Setena. Règim econòmic

Amb l'objectiu d'una gestió integrada del laboratori per tal d'aconseguir més eficiència és necessari compartir i d'aprofundir la informació relacionada amb els costos i mecanismes per a la fixació d'un sistema de contraprestació econòmica de l'activitat acordada per les parts i que permeti un seguiment i control exhaustiu.

És per això que es fixa un model econòmic basat en l'aportació econòmica de cada centre segons activitat demandada a un preu promig total i on cada centre es farà càrrec del seu propi cost per resoldre l'activitat produïda urgent.

Amb la informació, dades i casuística actualment disponible en virtut del procés de depuració i anàlisi de la informació econòmica i de costos, és possible procedir a un model, que es fonamentar en els següents criteris:

- Fixació d'una Unitat Relativa de Valor (índex URV) acceptada de comú acord entre les parts, que esdevingui l'element central i simplificador per a la valoració de l'activitat realitzada i que permet tenir en compte la complexitat de les proves
- A aquests efectes, les parts acorden que per a l'establiment d'un URV comú, cal descomptar tot el cost relacionat amb la producció de l'analítica urgent, acordant-se així mateix que cada part l'assumirà amb el seu propi pressupost.


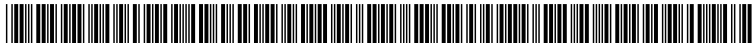
Contraprestació econòmica, comptabilització i pagament

En el marc d'aquest conveni, l'activitat del qual inclou tant l'activitat urgent com la no urgent, és objecte de contraprestació econòmica entre les parts els costos i l'activitat relatius a les proves de laboratori no urgent o de rutina, i per tant els costos de l'activitat urgent els haurà d'assumir cada hospital i aquesta NO serà motiu de facturació.

Amb aquesta finalitat, tant l'activitat del laboratori com els costos es dividiran en dues parts:

1. Activitat i costos del laboratori de les proves urgents
2. Activitat i costos del laboratori de la resta de proves o sigui les catalogades com "no urgents" o de rutina.

9

	Doc. original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 6 de 61

Les dades de l'activitat urgent i no urgent serà facilitada per la Direcció del Laboratori així com la informació sobre el dispositiu de personal necessari per atendre l'activitat urgent. La resta de costos urgents es calcularan aplicant el rati URV urgent demanada per cada institució sobre les URV produïdes per cada laboratori a l'import de la resta de partides de despesa diferents a la de personal.

A final d'any s'efectuarà una liquidació tenint en compte els criteris anteriors segons s'aprovi en la Comissió de Seguiment.

De l'import líquid resultant, a liquidar a final d'exercici, caldrà deduir els imports pagats a compte per cada institució, obtenint un import diferencial que l'entitat obligada al pagament liquidarà prèvia conformitat de la Comissió de Seguiment.

S'adjunta **Annex II**: Previsió d'activitat i costos 2014.

Vuitena. Clàusula de confidencialitat i protecció de dades personals

Les parts es comprometen a guardar estricta confidencialitat sobre la informació que es derivi de les seves relacions, especialment en els termes del present conveni, i a utilitzar aquesta exclusivament per als fins que es pacten en aquest.

Els signants guardaran sigil sobre les dades de caràcter personal de les que tingui coneixement per raó del present acord. Tot el personal de les respectives entitats que amb motiu de la seva adscripció al dispositiu conjunt accedeixi i/o tracti dades de caràcter personal resta subjecte al secret professional i al deure de confidencialitat, obligació que perdura un cop finalitzada la prestació de serveis.

Les tres parts signants disposen dels mitjans tècnics i organitzatius necessaris per garantir la seguretat i confidencialitat de tota la informació de caràcter personal que els sigui lliurada, d'acord amb l'article 9 LOPD. En aquest cas, tant per a l'accés com per al tractament de les dades, s'aplicaran les mesures de seguretat de nivell alt, previstes als articles 89 a 104, i 105 a 114 del RD 1720/2007.

Així mateix, les parts es comprometen a no cedir ni revelar les dades a terceres persones. La possibilitat de subcontractació a tercers per part de qualssevol de les entitats precisaria en tot cas de la corresponent autorització expressa i per escrit, amb excepció del que es disposa a l'article 21.2 RD 1720/2007, de 21 de desembre.

En el supòsit de finalització de les activitats derivades d'aquest acord per causa de la seva extinció, els suports i documents que continguin dades de caràcter personal hauran de destruir-se o retornar-se a qui n'ostenti la titularitat o domini. No procedeix la destrucció de les dades quan existeixi una previsió legal que exigeixi la seva conservació; en aquest cas cadascuna de les parts conservarà degudament aquestes dades bloquejades mentre poguessin derivar-se'n responsabilitats.

En cas que les dades es destinin a una altra finalitat, es comuniquin o s'utilitzin incomplint les estipulacions d'aquest conveni, la part autora serà considerada responsable del tractament i respondrà de les infraccions en què hagi pogut incórrer.

Conv. 2348

7

5



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 7 de 61

Les dades i/o informació obtingudes, durant la realització de les activitats o projectes comuns, així com els seus resultats tindran caràcter confidencial i la seva utilització, total o parcial, per a publicació, divulgació o difusió, requerirà la conformitat expressa de la comissió de seguiment.

Si per les característiques de la prestació de serveis i com a conseqüència de l'activitat assistencial que es desplegui per l'aplicació d'aquest conveni, els professionals sanitaris de les respectives entitats han d'accedir als sistemes d'informació assistencial i de pacients respectius, aquests professionals hauran de signar els corresponents documents individuals de compromís de confidencialitat. Per a aquest cas s'adjunta model orientatiu al respecte en **Annex III**.

Novena. Resolució del conveni.

Aquest conveni es podrà resoldre per qualsevol de les causes següents:

- a) El mutu acord entre les parts, que s'ha d'expressar per escrit.
- b) La impossibilitat sobrevinguda, legal o material, de dur-ho a terme.
- c) L'incompliment greu o manifest de qualsevol deis compromisos que es preveuen per a les parts.
- d) Les reestructuracions funcionals en qualsevol de les institucions signatàries del conveni que facin inviable el seu compliment.
- e) La finalització de les causes que motiven la subscripció del conveni.
- f) Qualsevol altre que es consideri escaient.

Això no obstant, la resolució d'aquest conveni farà necessari que les parts signants estableixin els mecanismes adients que permetin una finalització ordenada i adequada, preservant els drets dels usuaris que puguin resultar afectats i els compromisos rellevants de les respectives organitzacions que resultin directament vinculats i afectats per aquesta resolució, en especial les que facin referència a la contractació de personal i règim econòmic.

En tot cas, si la decisió de denúncia i resolució del present conveni esdevé com a conseqüència de l'incompliment (excepte causes de força major) per una o vàries de les parts, respecte dels acords assolits en aquest, o bé com a conseqüència de l'incompliment de les obligacions contretes, o de les reglamentacions i altres normes aplicables, la part o parts complidores tindran dret a percebre d'aquella o aquelles les indemnitzacions corresponents als danys i perjudicis que s'hagi patit.

Desena. Jurisdicció competent

1. El present conveni té naturalesa administrativa i resta exclòs de la regulació continguda al Reial Decret Legislatiu 3/2011, de 14 de novembre, pel qual s'aprova el text refós de la Llei de contractes del sector públic, en virtut del seu article 4.1. lletra d).
2. Les parts es comprometen a resoldre de manera amistosa les discrepàncies que puguin sorgir sobre la interpretació, desenvolupament resolució i efectes que poguessin derivar de la seva aplicació.
3. En qualsevol cas, les qüestions litigioses que l'execució i compliment del present conveni puguin suscitar entre les parts seran competència de l'ordre jurisdiccional contenciós administratiu.

Conv. 2348

8



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 8 de 61

Onzena. Vigència del conveni i prorrogues


El present conveni té efectes des de l'1 de gener de 2014 i fins el 31 de desembre de 2014. Es podrà prorrogar expressament, d'any en any, a menys que una de les parts renunciï expressament en un termini mínim de nou mesos al seu venciment o de les successives prorrogues, sens perjudici del que es disposa a la clàusula novena.

Aquest acord substitueix qualsevol altre acord o conveni que hagin pogut signar les parts amb anterioritat amb el mateix o similar objecte, i en concret els convenis següents:


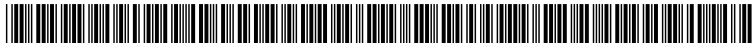
- Conveni de data 21 de desembre de 2000, signat entre l'Institut Català de la Salut i la Fundació Privada Hospital de Campdevànol, per a la provisió de serveis de laboratori clínic.
- Conveni de data 11 de juliol de 2007 signat entre l'Institut Català de la Salut i l'Institut d'Assistència Sanitària per a la provisió de proves analítiques.

I en prova de conformitat, les parts signen el present document, per triplicat exemplar, al lloc i la data indicats en l'encapçalament.


Pere Soley Bach
Director gerent de
l'Institut Català de la Salut


Joan Grané Alsina
Director gerent de la
Fundació Privada Hospital Campdevànol


Joan Proffos Tuset,
President del Consell d'Administració
de l'Institut d'Assistència Sanitària

	Doc. original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 9 de 61

**MEMÒRIA DE L'ORGANITZACIÓ I
FUNCIONAMENT DEL LABORATORI
TERRITORIAL DE GIRONA**

Francesc Xavier Queralt i Moles

Girona, novembre 2014



Doc.original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat
d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 10 de 61

ÍNDEX

PART 1: Anàlisi de la situació	4
1. Introducció.....	5
2. Missió, visió i valors.....	5
3. Àmbit d'actuació i necessitats assistencials.....	7
4. Prestació de Serveis.....	8
5. Equip humà.....	10
6. Cartera de Serveis.....	13
7. Ubicació.....	14
8. Organigrama i organització.....	16
9. Gestió de la Qualitat.....	23
10. Recerca i transferència de coneixement.....	21
11. Sistema d'Informació del Laboratori (SIL).....	26
12. Aparellatge.....	29
13. Activitat i Despesa.....	30
PART 2: Propostes de futur	31
1. Trasllat del Laboratori Central.....	32
a. Introducció.....	32
b. Situació actual.....	32
c. Previsió de futur.....	33
2. Adequació del laboratori al mon virtual.....	36
a. Introducció.....	36
b. Previsió de futur.....	36



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat
d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ





08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 11 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona



3. Noves aliances estratègiques.....	38
a. Introducció.....	38
b. Situació actual.....	39
c. Previsió de futur.....	40

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 12 de 61

Part 1: Anàlisi de la situació

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 4 -

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 13 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

1. Introducció

L'actual **Laboratori Territorial de Girona** està constituït per tres laboratoris, un central situat a l'Hospital Universitari de Girona Dr Josep Trueta (HJT), un altre al Parc Hospitalari Martí i Julià de Salt (altrament, anomenat Hospital Santa Caterina) (HSC) i un tercer a l'Hospital de Campdevànol (HC). Aquests tres laboratoris pertanyen a institucions sanitàries diferents (ICS, IAS i Fundació Privada de l'Hospital de Campdevànol respectivament) però s'organitzen i gestionen coordinadament de forma única a través de convenis de col·laboració.

2. Missió, visió i valors

2.1 Missió

La **missió** del Laboratori Territorial de Girona és proveir de serveis de diagnòstic, per a la prevenció, pronòstic, diagnòstic, seguiment i tractament dels **pacients** de l'àmbit geogràfic de Girona:

- Cobrint les necessitats i requeriments dels clients (pacients, metges i gestors).
- Oferint expertesa clínica, consultoria i eficiència en la provisió de serveis.
- Cercant l'excel·lència tècnica i la sostenibilitat econòmica, en termes de resultats.
- Promovent el desenvolupament de nous mètodes d'estudi i la cerca de coneixement.

Àdhuc, la **formació** i la **recerca** aplicada a la clínica tant amb els diferents clients com amb l'Institut d'Investigació Biomèdica de Girona (IdibGi) i la mateixa Universitat de Girona (UdG) completen la seva missió.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 5 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 14 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

2.2 Visió

Consolidar el Laboratori Territorial de Girona com una organització d'excel·lència en la prestació de serveis de laboratori clínic (diagnòstic, tractament i seguiment) i generació de coneixement en el marc de les comarques gironines per contribuir a la millora de la salut i qualitat de vida dels ciutadans. Propiciar un ambient de treball confortable i segur per a tots els treballadors i ser respectuós amb el medi ambient.

Tot això com una oferta integral que impulsi el desenvolupament de la nostra organització a la societat.



2.3 Valors

Els valors previstos en tots els punts del desenvolupament del Laboratori Territorial de Girona es concreten en:

- Compromís amb els pacients i clients.
- Confidencialitat envers el pacient i responsabilitat vers la societat.
- Conducta íntegra i ètica, respectant al màxim els requisits legals.
- Assessorament i formació continuada als nostres treballadors.
- Treball en equip com a forma de motivació, eficàcia, eficiència i qualitat.
- Creació i manteniment d'un entorn de confiança envers els nostres clients/pacients.
- Compromís amb la societat en especial, amb els més febles.
- Compromís amb la cura i la millora del nostre entorn ecològic i social.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 6 -

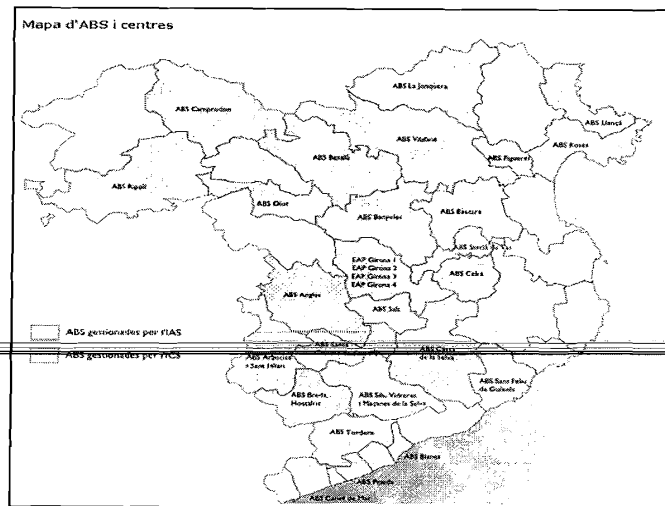
	Doc. original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38 Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 15 de 61
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR	

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

3. Àmbit d'actuació i necessitats assistencials

L'àmbit d'actuació del Laboratori Territorial de Girona és tota la població ubicada en la Regió Sanitària de Girona.

Segons dades proporcionades pel Registre Central d'Assegurats (RCA) del CatSalut, amb data 27 de gener de 2014 la població actual de la Regió Sanitària de Girona es de **844.771 habitants**. La seva assistència sanitària està distribuïda en 8 àrees d'influència (tantes com hospitals comarcals) de les que depenen un total de 41 Àrees Bàsiques de Salut (ABS). 26 de les ABS estan gestionades pel Institut Català de la Salut (ICS) i les 15 restants estan gestionades per consorcis sanitaris.



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ





08CRLX9QKGV14FO0GKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 16 de 61

4. Prestació de Serveis

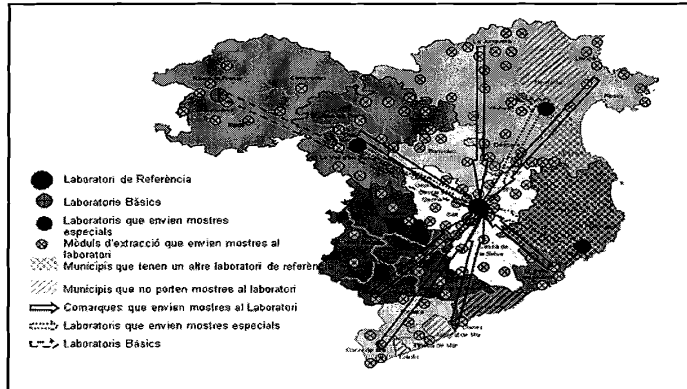
El Laboratori Territorial de Girona presta serveis als següents ens sanitaris de la Regió Sanitària de Girona i una petita part del Barcelonès nord i Maresme:

- Totes les ABS de les comarques del Pla de l'Estany i el Ripollès.
- Part de les ABS de les comarques del Gironès, la Selva, la Garrotxa, l'Alt Empordà i el Baix Empordà.
- Les ABS del Maresme nord (Tordera, Canet de Mar i Pineda de Mar).
- Tots els serveis de l'Hospital Universitari de Girona Dr Josep Trueta.
- Tots els serveis de l'Hospital de Campdevàrol.
- Tots els serveis del Parc Hospitalari Martí i Julià de Salt.
- Hospitals de la Xarxa Hospitalària d'Utilització Pública (XHUP) de les Comarques de Girona (Hospital Alt Empordà de Figueres, Hospital de Palamós i Hospital Sant Jaume d'Olot) pels quals exerceix de **Laboratori de Referència de la Regió Sanitària de Girona** en Programes Assistencials com el Cribratge Prenatal de Cromosomopaties, la determinació de càrregues víriques del virus VIH i en alguns àmbits de la microbiologia (micobacteriologia, micologia i parasitologia).
- La Delegació Territorial de Salut Pública de Girona com a Laboratori sentinella en els pics estacionals de grip i d'altres malalties infeccioses.

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38 Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 17 de 61
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR	

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

L'accessibilitat de la població atesa es coordina conjuntament amb les ABS a través de 123 centres d'extracció i recollida de mostres biològiques repartits per tota la regió sanitària.



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 18 de 61

5. Equip humà

Segons dades de juny 2014, el Laboratori Territorial de Girona disposa dels següents recursos humans:

	Laboratori HJT	Laboratori HSC	Laboratori HC	TOTAL
Facultatius	14	3	2	19
Diplomades infermeria (DUI)	16	-	2	18
Tècnics de laboratori (TEL)	31	11	2	44
Auxiliars administratius	6	-	-	6
Responsable Qualitat	1	-	-	1
Responsable TIC	1	-	-	1
Residents	2	-	-	2
TOTAL	71	14	6	91

Més concretament, l'equip facultatiu de què disposa el Laboratori Territorial de Girona és el següent:

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 10 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat
d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 19 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

GENERALITAT DE CATALUNYA

	Càrrec	Contracte
Francesc Xavier Queralt i Moles	Cap de Servei	Estatutari HJT
Elisa Planas i Ballús	Especialista Anàlisis Clíniques	Estatutari HJT
Montserrat Motjé i Casas	Especialista Microbiologia	Estatutari HJT
Mercè Montesinos Costa	Especialista Anàlisis Clíniques	Estatutari HJT
Marina Fontan i Colom	Especialista Anàlisis Clíniques	Estatutari HJT
Mercè Alsius Suñer	Especialista Anàlisis Clíniques	Estatutari HJT
Maria José Ferri Iglesias	Especialista Anàlisis Clíniques	Estatutari HJT
Maria Obón Ferrer	Especialista Anàlisis Clíniques	Estatutari HJT
Manel Ramírez Malagón	Especialista Anàlisis Clíniques	Estatutari HJT
Carmen Ribas Mateos	Especialista Anàlisis Clíniques	No gerarquitzat HJT
Maite Serrando Querol	Especialista Anàlisis Clíniques	Interí HJT
Matilde Martínez-Zurita	Especialista Anàlisis Clíniques	Interí HJT
Patricia Tejerina Fontañá	Especialista Anàlisis Clíniques	Eventual HJT
Ester Clapés Sánchez	Especialista Anàlisis Clíniques	Eventual HJT
Montserrat Colomer i Palau	Especialista Anàlisis Clíniques	Laboral HC
Rosa Laborda Gálvez	Especialista Anàlisis Clíniques	Laboral HC

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 11 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat
d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 20 de 61



Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

Marisa Urcola Piñol	Cap de Servei	Laboral HSC
Fina Vidal i Xifra	Especialista Anàlisis Clíniques	Laboral HSC
Anna Marull i Arnall	Especialista Anàlisis Clíniques	Laboral HSC

GENERALITAT DE CATALUNYA

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 12 -

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38 Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 21 de 61
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

6. Cartera de Serveis

En l'actualitat el Laboratori Territorial de Girona ofereix un catàleg de 1.120 paràmetres tan urgents com de rutina que avarquen tots els àmbits del Laboratori Clínic:


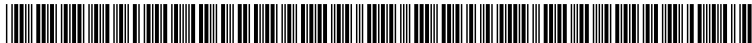
- Hematologia
- Bioquímica, Immunoquímica i Proteïnes.
- Microbiologia.
- Fluids Biològics.
- Genètica Clínica.
- Serologia Infecciosa.
- Autoimmunitat i Al·lèrgies.
- Cribatge Prenatal.

D'aquests 1.120 paràmetres, 491 es realitzen en el propi Laboratori Territorial de Girona i la resta (629 paràmetres) s'externalitzen en altres proveïdors. A nivell d'activitat, tan sols un 0,33% de l'activitat s'externalitza (l'any 2013, es van externalitzar 18.468 proves d'un total de 5.532.567 proves realitzades). La Cartera de Serveis constantment s'actualitza segons les necessitats degudament justificades dels clínics.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 13 -

GENERALITAT DE CATALUNYA

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 22 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

7. Ubicació

Tal hi com ja s'ha dit, el Laboratori Territorial del Girona està constituït per tres laboratoris, un central situat a l'Hospital Universitari de Girona Dr Josep Trueta (HJT), un altre al Parc Hospitalari Martí i Julià de Salt (HSC) i un tercer a l'Hospital de Campdevànol (HC).

En l'actualitat el Laboratori Clínic HJT està ubicat a la planta 0 de l'ala est de l'Hospital de Girona Dr Josep Trueta. Aquest laboratori amb els anys, ha anat vivint un període de canvis d'ubicació i reestructuració d'espais per tal d'anar-se adaptant a la seva situació constantment canviant d'aparellatge i càrregues de treball.

Disposa actualment d'una superfície aproximada d'uns 834m². La seva secció i distribució per àrees actual és la següent:



Relació de superfícies	
Àrea	Actual
Microbiologia	238
Bioquímica-Imunoquímica	110
Hematologia	88,55
Imuno-serologia	86,6
Genètica	41,55
Orines	25,3
Urgències	58
Recepció-Classificació	15,5
Trameses	9,9
Secretaria	16,7
Distribuidor	11,05
Despatxos-àrea administrativa-suport serveis	132,5

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 14 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ

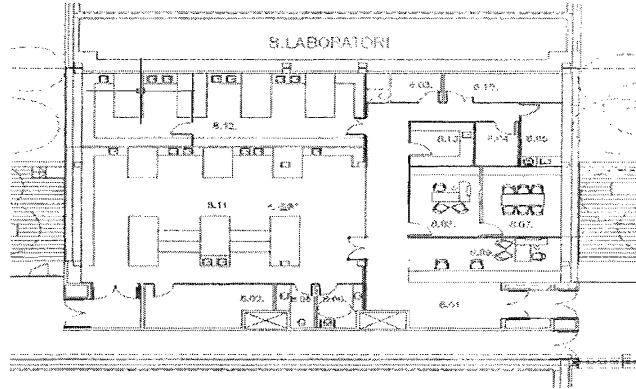


08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

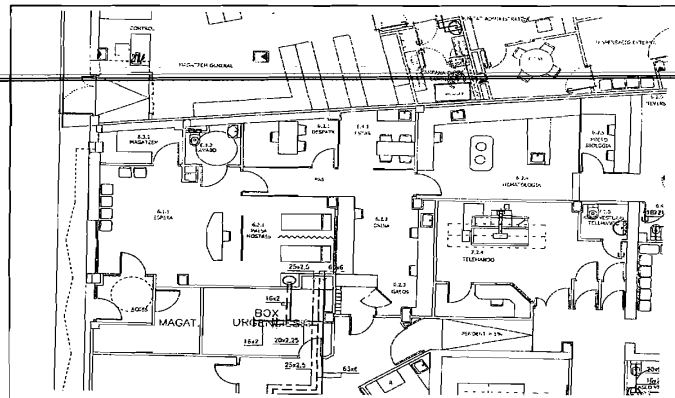
Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 23 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

Pel que fa al Laboratori Clínic HSC està ubicat a la planta -1 del Parc Hospitalari Martí i Julià de Salt. Disposa d'una superfície aproximada d'uns 348m² i la seva secció és la següent:



El Laboratori Clínic HC està ubicat a la planta 0 de l'Hospital de Campdevàrol. Disposa d'una superfície aproximada d'uns 148m² i la seva secció és la següent:



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ

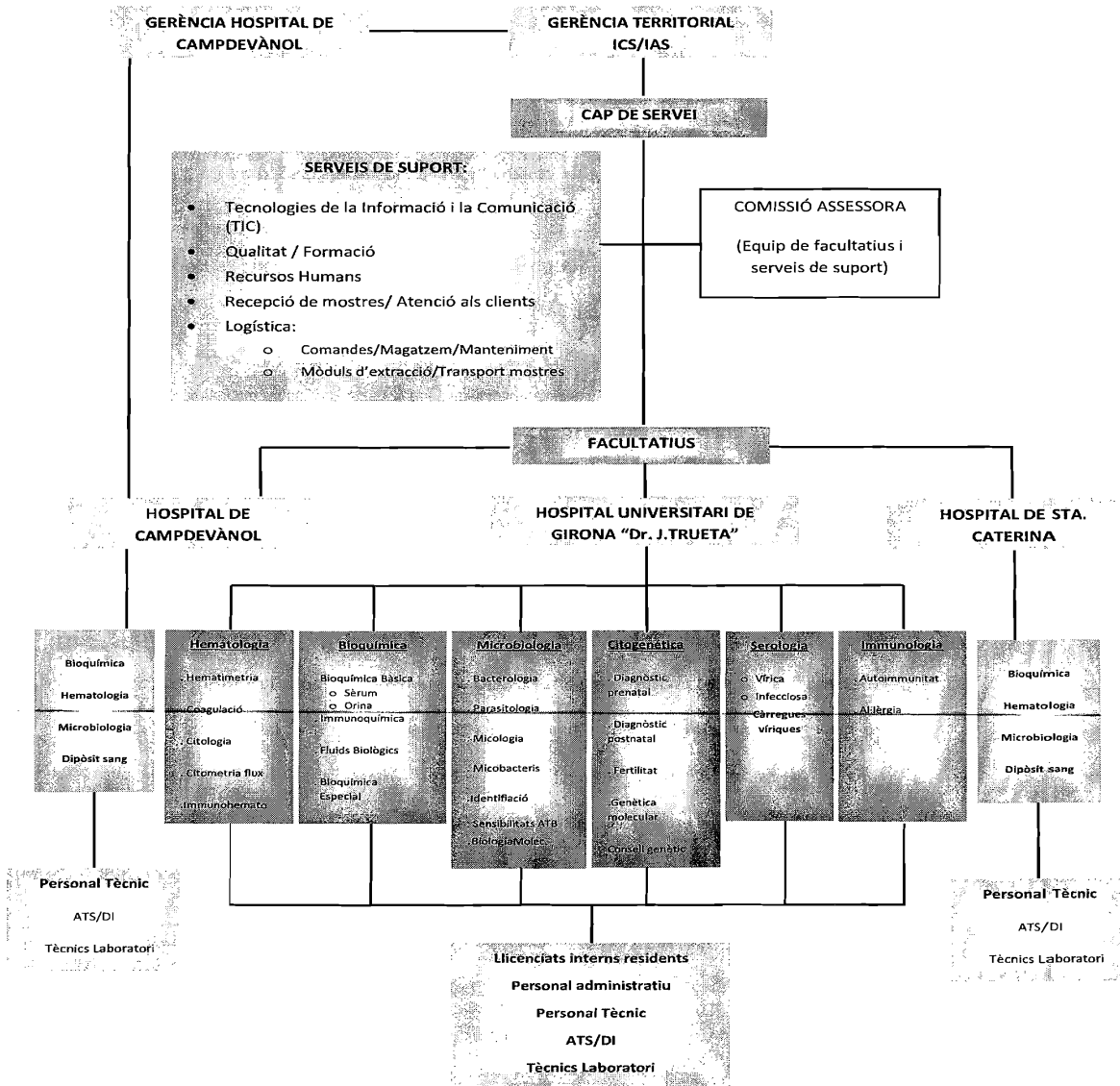


08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 24 de 61

8. Organigrama i organització

L'organigrama actual del Laboratori Territorial de Girona és el següent:



Francesc Xavier Queralt i Moles

- 16 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat
d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 25 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

L'organització del Laboratori Territorial de Girona és la següent:

• **Hospital de Campdevàrol:**

- ✓ *Laboratori de processat continu:* atén les urgències generades en el centre, l'atenció hospitalària i l'atenció primària de les 3 ABS del seu àmbit territorial més proper (Camprodon, Ripoll-St Joan de les Abadesses i Ribes-Campdevàrol). Treballa en règim de 24/365 (24 hores els 365 dies de l'any) amb una cartera de serveis adequada tan a les necessitats urgents, d'hospitalització i de primària. Aquelles proves que no es realitzen, es deriven al Laboratori Central HJT. Format per 2 facultatius, 2 DUI i 2 TELs.

• **Hospital de Girona Dr Josep Trueta:**

- ✓ *Laboratori de procés analític urgent:* atén només les urgències generades en el centre. Treballa en règim de 24/365 amb una cartera de serveis adequada a les necessitats urgents. Format per 1 facultatiu que comparteix tasques en el Laboratori Central Automatitzat, 1 DUI i 7 TELs.
- ✓ *Laboratori Central Automatitzat:* funciona com a laboratori general i de referència de la resta. Atén l'hospitalització del centre HJT, tota la Primària ICS de la regió Sanitària de Girona (menys les 3 ABS que atén el laboratori HC), tota la primària IAS (ABS Anglès, Cassà i Breda-Hostalric) i totes aquelles determinacions que els altres centres (HC i HJT) no poden realitzar.

• **Parc Hospitalari Martí i Julià de Salt:**

- ✓ *Laboratori de processat continu:* atén les urgències i l'atenció hospitalària generada en el centre. Treballa en règim de 24/365 (24 hores els 365 dies de l'any) amb una cartera de serveis adequada tan a les necessitats urgents i

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 17 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 26 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

d'hospitalització. Aquelles proves que no es realitzen, es deriven al Laboratori Central HJT. Format per 3 facultatius i 11 TELs.

El Laboratori Central Automatitzat de l'HJT a la vegada s'organitza internament en **Unitats Assistencials de Coneixement (UACs)** que duen a terme l'activitat específica pròpiament diagnòstica d'un laboratori clínic i **Unitats de Suport (US)** que són elements estructurals bàsics que afavoreixen el treball assistencial de les UACs. Cadascuna d'elles disposa d'una o més àrees de treball on es desenvolupen les activitats característiques de cada unitat:

Unitat de Processos Automatitzats (UPA).

Unitat Assistencial de Coneixement que consta de cinc àrees de treball:

- **Bioquímica Bàsica:** quantificació dels principals analits que conté la sang.
- **Proteïnes:** anàlisi i interpretació de proteïnes sèriques.
- **Bioquímica Especial:** determinació d'hormones i marcadors tumorals.
- **Orines i Fluids biològics:** anàlisi i interpretació dels paràmetres i cèl·lules que conformen els diferents fluids corporals que no siguin la sang.
- **Derivació externa:** gestió de l'enviament de mostres a laboratoris externs.

Aquesta unitat està formada per 4 facultatius especialistes en Anàlisi Clíniques, 7 Tècnics Especialistes de Laboratori (TEL) i 3 Diplomades Universitàries en Infermeria (DUI).

Unitat de Genètica Clínica i Consell Genètic.

Unitat Assistencial de Coneixement que consta de tres àrees de treball:

- **Citogenètica constitucional pre i postnatal:** interpretació de les diferents anomalies cromosòmiques.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 18 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 27 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

- **Genètica Clínica:** diagnòstic de malalties hereditàries i consell genètic i reproductiu en tot tipus de malalties d'origen genètic, tant en l'àmbit prenatal com postnatal.
- **Laboratori d'Andrologia:** anàlisi del semen i interpretació dels paràmetres seminals.

Aquesta Unitat en l'actualitat està formada per un facultatiu especialista en Anàlisis Clíniques i 2 TEL.

Unitat d'Hematologia.

UAC que consta de sis àrees de treball:

- **Hematimetria:** quantificació, anàlisi i interpretació dels elements formes de la sang.
- **Hemostàsia Bàsica i Especial:** estudi i interpretació dels factors de la coagulació del plasma sanguini.
- **Immunoematologia:** estudi immunològic dels elements formes de la sang (grups sanguinis).
- **Anèmies:** anàlisi i detecció d'alteracions estructurals i funcionals de la sèrie vermella de la sang.
- **Hematologia especial:** estudi citològic i citomètric del moll d'os.
- **Tractament Anticoagulant Oral (TAO):** seguiment i dosificació de l'anticoagulació oral.

Aquesta Unitat consta de 2 facultatius especialistes en Anàlisis Clíniques, 3 facultatius especialistes en Hematologia (ICO), 5 DUI i 3 TEL.

Unitat de Microbiologia.

Unitat de Coneixement que consta de set àrees de treball:

- **Bacteriologia bàsica:** àrea que realitza els cultius convencionals, sembres i tincions.
- **Identificació microbiològica:** es realitza la identificació final de bacteris i fongs per tècniques tradicionals (bioquímiques, morfològiques...) i proteòmiques.
- **Antibiogrames i estudi de sensibilitats:** estudi de l'efecte de l'arsenal terapèutic de que es disposa enfront als patògens identificats.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 19 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 28 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

- **Micobacteris:** és l'àrea destinada a l'estudi específic dels bacteris de la família *Micobacterium*.
- **Microbiologia Molecular:** en aquesta àrea es realitzen deteccions de virus i bacteris mitjançant tècniques d'amplificació d'àcids nucleics, en especial RT-PCR.
- **Parasitologia:** és l'àrea destinada a la identificació dels paràsits que més freqüentment afecten a l'ésser humà.
- **Micologia:** és l'àrea destinada a l'estudi específic dels fongs que produeixen patologia humana.

Aquesta Unitat està integrada per 3 facultatius especialistes en Anàlisis Clíniques, 1 facultatiu especialista en Microbiologia, 4 DUIs i 6 TELs.

Unitat de Serologia.

UAC constituïda per dues àrees de treball:

- **Serologia infecciosa:** diagnòstic i seguiment d'infeccions virals i bacterianes mitjançant detecció d'anticossos.
- **Càrregues Virals:** diagnòstic molecular pel seguiment, diagnòstic i tractament de VIH, Hepatitis B i C.

Aquesta Unitat consta d'un facultatiu especialista en Anàlisis Clíniques i 2 TELs.

Unitat d'Immunologia.

Aquesta Unitat de Coneixement consta de dues àrees de treball:

- **Autoimmunitat:** estudi i seguiment de les malalties autoimmunes sistèmiques i organoespecífiques.
- **Al·lèrgies:** quantificació d'anticossos enfront a antígens externs productors d'al·lèrgies en la població.

Està integrada per un facultatiu especialista en Anàlisis Clíniques que comparteix la càrrega assistencial amb la Unitat de Cribatge Prenatal i 1 TEL.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 20 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 29 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

Unitat de Cribratge prenatal.

Aquesta Unitat duu a terme el càlcul de risc en sèrum matern de les principals trisomies (21, 18 i 13). Des de 1994, actua de referència per a tota la província del Programa Assistencial de Cribratge Prenatal d'Aneuploidies. Consta d'un facultatiu especialista en Anàlisis Clíniques que comparteix la càrrega assistencial amb la Unitat d'Immunologia i 1 TEL.

Unitat de Tecnologies de la Informació i la Comunicació (TIC).



Unitat de Suport que gestiona les connexions de l'aparellatge dels laboratoris amb el Sistema Informàtic del Laboratori (SIL), les integracions del SIL amb els programaris hospitalaris dels diferents centres (Chaman i SAP) i garanteix el transvasament de la informació generada a tots els clients. Està constituïda per un Llicenciat en Informàtica.

Unitat de Qualitat i Formació

Unitat de Suport que assegura l'aplicació d'un Sistema de Gestió de la Qualitat i gestiona la formació intralaboratori. Està constituïda per una Llicenciada en Pedagogia.

Unitat de Recursos Humans

Unitat de Suport que gestiona tota la contractació de personal. Aquesta tasca la duu a terme una DUI que també desenvolupa les tasques de coordinació dels mòduls d'extracció perifèrics.

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38 Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 30 de 61
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

Unitat de Recepció de Mostres



Unitat de Suport clau en el procés analític. Duen a terme les tasques de recepció, control i distribució de les mostres a les UAC. Duen a terme aquestes tasques 2 DUI, 2 TEL i donada la seva importància un facultatiu que comparteix tasques de bioquímica.

Unitat de Logística

Unitat de Suport que gestiona els recursos materials (material fungible i reactius), el mòdul d'extracció propi del laboratori i el transport de mostres. Està constituïda per una DUI que també supervisa les tasques de la Unitat de Recepció de Mostres.

Unitat de Secretaria i Atenció al Client

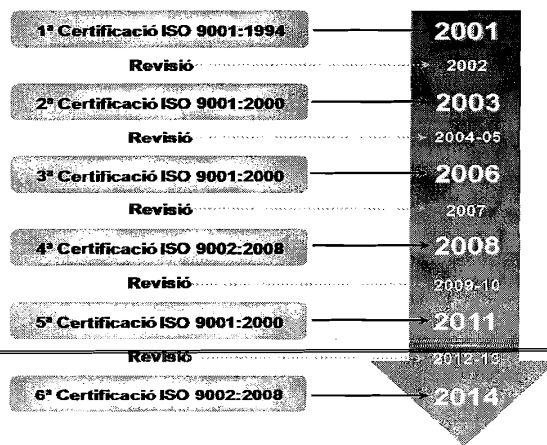
Unitat de Suport encarregada de portar a terme les tasques administratives (control i revisió de les peticions), de l'agenda d'extraccions del mòdul d'extracció propi del Laboratori i de l'atenció als pacients i clients. Duen a terme aquestes tasques 6 auxiliars administratives.

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 31 de 61

9. Gestió de la Qualitat

La normativa internacional UNE-EN ISO 9001 és un conjunt de normes de gestió que permeten demostrar l'habilitat d'una organització per produir productes que compleixin amb els requeriments dels seus clients.

El Laboratori Territorial de Girona està certificat des de l'any 2001 per la Normativa UNE-EN ISO 9001 que assegura la millora continua de la qualitat. Durant aquest període el laboratori ha passat per 5 certificacions i actualment està pendent de passar la 6ª certificació el novembre d'enguany:



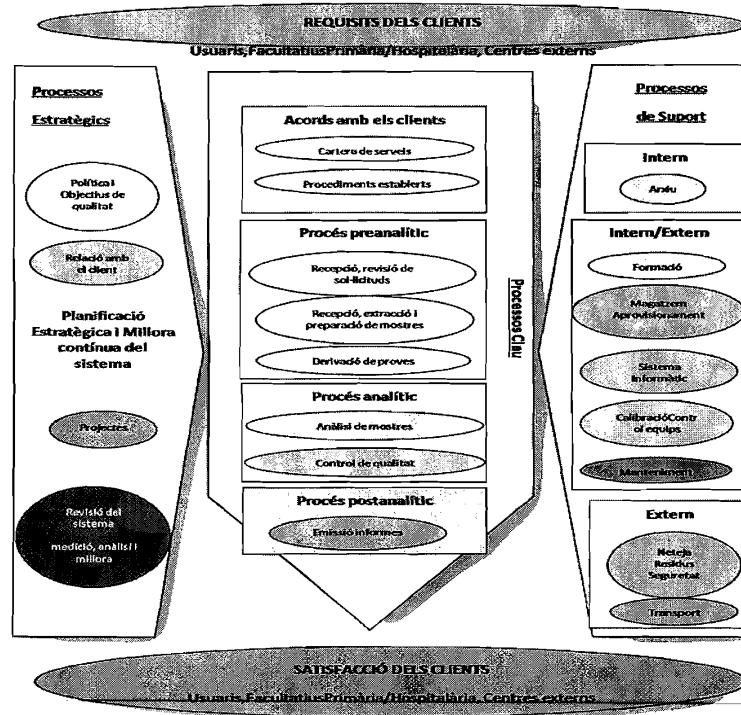
L'evolució del número de no conformitats al llarg d'aquests 13 anys d'auditories externes ha estat:

Any	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Nº de no conformitats	7	4	7	2	2	0	0	0	3	3	0	0	0



Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

El laboratori disposa de tot l'entramat documental del sistema de gestió de la qualitat segons normativa UNE-ISO 9001 i s'organitza i gestiona segons el següent mapa de processos:



Tota la documentació, gestió d'incidències, auditories internes, no conformitats, etc és fa a través del programari TQM de Roche® Diagnostics, assegurant així la seva preservació i la màxima distribució a tot el Laboratori. El Laboratori Territorial de Girona a més a més disposa d'un Coordinador de la Qualitat.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 24 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 33 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

10. Recerca i transferència de coneixement.

El Laboratori Territorial de Girona durant aquest últim trienni (2010-2013) ha estat implicat, ja sigui de forma directa o indirecta, amb tot un seguit d'activitats científiques i de recerca tant en els propis camps de les ciències de laboratori com en altres camps de la medicina, que han permès aportar a aquest la seva part de col·laboració en la transferència de coneixement cap a l'aplicabilitat clínica:

- 5 projectes de Recerca (3 d'ells beques FISS)
- 107 assajos clínics propis o amb altres serveis hospitalaris.
- Tutorització i realització directa de 6 Diplomes d'Estudis Avançats (DEA).
- 4 Tesis Doctorals publicades (UdG)
- 9 publicacions d'articles nacionals i internacionals.
- 9 Comunicacions orals.
- 49 pòsters presentats a congressos nacionals.
- 4 pòsters presentats a congressos internacionals.

A més a més d'aquesta activitat científica, existeix una important i estreta col·laboració des de l'any 1999 entre el Grup de Recerca de Càncer de Pàncrees i Pròstata de la Universitat de Girona (UdG), el Laboratori Territorial de Girona i l'empresa Roche® Diagnostics. Aquest grup de recerca a rebut ajudes estatals (CEDETI) i nacionals (CIDEM) en els últims anys.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 25 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ

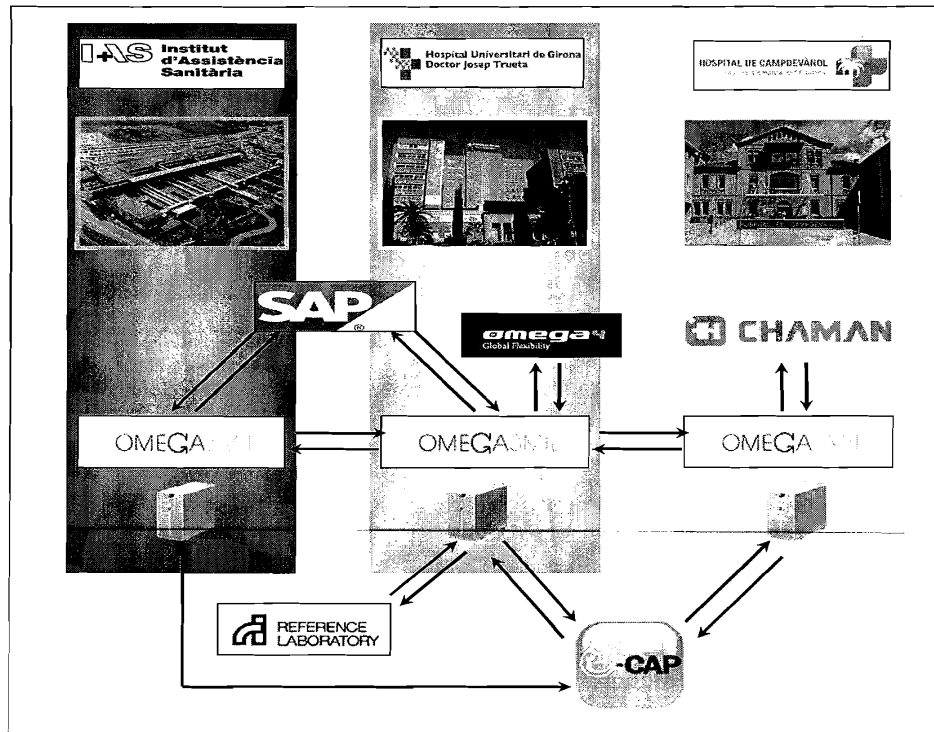


08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 34 de 61

11. Sistema d'Informació del Laboratori (SIL)

Actualment, el SIL del Laboratori Clínic Territorial de Girona està format per tres SILs, un per a cada centre. El programari és el mateix (Omega 3000 de Roche Diagnostics) però són tres aplicatius independents un de l'altre, cadascú amb la seva pròpia base de dades i servidor. Els tres SILs es basen amb la mateixa cartera de serveis i aquesta està carregada a cadascun del SIL, dimensionada a les necessitats de cada Laboratori.



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 35 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

Cada SIL dels tres centres té les seves pròpies integracions, ja sigui amb el sistema d'Història Clínica d'Hospital (SAP en el cas de l'HJT i HSC i Chaman en el cas de HC) o de Primària (ECAP) i també en el cas del laboratori de l'HJT, amb el laboratori a on s'externalitzen una part de les determinacions que no es realitzen a l'HJT (ReferenceLaboratory).

A la vegada però i dins aquesta independència de cadascun dels programaris, és necessari que entre el laboratori central HJT i els laboratoris restants de HSC i HC s'estableixi un traspàs d'informació a través d'una interfície de comunicacions perquè el Laboratori de l'HJT actuï com a laboratori receptor de certes determinacions que els laboratoris perifèrics no realitzen.

Àdhuc, l'Àrea de Microbiologia del Laboratori de l'HJT, essent una àrea amb una peculiaritat en el tipus de treball que s'hi realitza, disposa d'un SIL diferent a la resta del Laboratori. Es tracta d'un SIL de concepció molt diferent a l'Omega 3000 anomenant Omega4 que permet un entorn de treball i unes necessitats més adients per l'àrea. Tota la demanda de microbiologia viatja de l'omega 3000 cap a l'Omega4 a on es processa i a la vegada tota la informació generada en aquest Omega4 es bolca a l'Omega 3000 general (connexió bidireccional).

Independentment del SIL, en el Laboratori Clínic Territorial de Girona existeixen altres aplicatius que ajuden en tot el procés productiu entre els quals, els més importants són:

- Programari per a la gestió de la Qualitat (TQM de Roche® Diagnostics).
- Programari per a l'explotació estadística de la demanda, activitat, URVs, demores... (Ominum de Roche® Diagnostics).
- Programari per a la gestió preanalítica i de connexions dels diferents aparells (PSM de Roche® Diagnostics).
- Programari per a la gestió de les mostres trameses als Laboratoris externs (eLabExternal de Roche® Diagnostics).
- Programari pel control de temperatures de les neveres i congeladors per radiofreqüència (Sirius de Nirco®).

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 27 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 36 de 61



Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

Tot aquest entramat de connexions i programaris de les tres entitats que conformen el Laboratori Territorial de Girona, fa que sigui un sistema complex de gestionar en tots en els seus aspectes: actualitzacions de la cartera de serveis per triplicat, parametritzacions i mapetjos constants, etc. Actualment el Laboratori Territorial de Girona disposa d'un professional qualificat a mitja jornada per a tota la gestió de les Tècniques de la Informació i la Comunicació (TIC).

GENERALITAT DE CATALUNYA

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 28 -

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38 Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 37 de 61
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

12. Aparellatge.

El Laboratori Territorial de Girona disposa d'un ampli ventall d'equips instrumentals de mesura que està en constant recanvi per tal d'anar-se adaptant a les necessitats canviants diagnòstiques. Aquesta renovació tecnològica contínua permet al Laboratori disposar de tecnologia capdavantera per a respondre amb la màxima qualitat, fiabilitat i rapidesa.

En els darrers anys, cal destacar la incorporació dels següents equips d'última generació que han aportat sens dubte una millora molt important en certs processos analítics:

- **Espectròmetre de Masses Bruker® Microflex LT:** aparell per a la identificació proteòmica de microorganismes per tecnologia MALDI-TOF.
- **Cadena robotitzada d'Hematologia Sysmex® XN9000:** cadena robòtica "tot en un" on sí inclou analitzadors, extensor, tenyidor, classificador i arxivador. Àdhuc, disposa del programari IPU amb regles de decisió expertes que afavoreixen la revisió i validació de resultats de forma integral.
- **Termociclador Cepheid® GeneXpert:** aparell per a la identificació de microorganismes per tecnologia RT-PCR en mostra directa. Permet realitzar la lisi, l'extracció, l'amplificació i la detecció en un únic pas.
- **Automatització de la lectura de porta-objectes d'immunofluorescència indirecta (IFI) (NOVA-View-INOVA) per a la interpretació dels anticossos antinuclears (ANA),** que ha permès que es pugui fer servir com a metodologia de cribratge d'aquests anticossos.
- **Programari gestor d'autoimmunitat (QUANTA Link, INOVA)** ha permès la integració i gestió conjunta de les peticions i resultats d'autoimmunitat a partir dels algorismes de decisió de l'àrea, i l'emmagatzematge de fotografies de patrons de fluorescència d'ANA dels pacients que permeten disposar d'un historial propi per a cadascun d'ells.

En l'actualitat s'està pendent de resolució dos concursos de la Unitat de Microbiologia (hemocultius i antibiogrames) que aportaran un millora substancial en el parc tecnològic d'aquesta Unitat.



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 38 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

13. Activitat i despesa.

Activitat

L'activitat generada l'any 2013 pel Laboratori Territorial de Girona desglossada per centres ha estat:

ACTIVITAT 2013				
	IT	FC	FCV	TOTAL
Nº de delictes	43.023	496.452	101.625	641.100
Nº de preteses	227.305	4.924.340	380.922	5.532.567
Nº de unitats de treball de la Valua (URV)	688.787,74	24.714.381,49	1.622.393,75	27.025.562,98
Índex de compliment	3,03	5,02	4,26	4,88

Despesa

Les despeses del Laboratori Territorial de Girona de l'any 2013 desglossades per tipologia (costos directes i indirectes) i centres ha estat:

DESPESES 2013				
COSTOS DIRECTES				
	IT	FC	FCV	TOTAL
Activitat principal	124.128,18 €	4.323.922,43 €	313.891,58 €	4.761.942,19 €
Activitat complementària	375.783,72 €	3.528.887,35 €	624.332,92 €	4.529.003,99 €
Serveis comuns	34.658,48 €	770.223,21 €	21.701,72 €	826.583,41 €
Altres despeses	4.158,85 €	16.523,25 €	13.277,91 €	33.960,01 €
COSTOS INDIRECTES				
	48.106,24 €	562.157,87 €	110.516,46 €	720.780,56 €
TOTAL				
	586.835,47 €	9.201.714,11 €	1.083.720,58 €	10.872.270,16 €



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ





08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 39 de 61

Part 2: Propostes de futur

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 31 -

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38 Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 40 de 61
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	

1. Trasllat del Laboratori Central

a) Introducció.

Dins el marc del Projecte CIMS per tal de Créixer, Innovar i Millorar en la Salut l'atenció dels ciutadans del nostre territori, una de les fites és la recerca i potenciació de sinèrgies entre les dues institucions sanitàries més importants de la Regió Sanitària de Girona. La Direcció Assistencial i la Gerència Territorial han considerat que el Laboratori com a Servei Central que està present en les dues institucions sanitàries, no en pot quedar doncs aliè.

És per aquest motiu que el més de març passat es va anunciar en la intranet de la Gerència Territorial de Girona l'inici de construcció de "un nou laboratori regional en un espai de 1.500 metres quadrats que estava en desús a l'IAS, amb la voluntat de traslladar allà el Laboratori Clínic ICS Girona un cop les obres d'adequació estiguin enllestides. Amb el trasllat del laboratori, s'alliberaran uns espais que permetran l'ampliació del servei d'urgències, una necessitat llargament reivindicada". La mateixa notícia citava "s'aprofitarà per ampliar i consolidar el laboratori regional, que actualment dona servei a tots els centres de l'ICS a Girona, de l'IAS i l'Hospital de Campdevànol. En aquest sentit, s'aprofitarà per dotar el nou laboratori d'un equipament més modern i funcional, amb tecnologies més avançades"

b) Situació actual.

Tal i com ja s'ha dit, el laboratori central actualment té una superfície aproximada d'uns 834m² però amb moltes barreres físiques i en algunes àrees amb escasses normes de seguretat. Aquesta situació no permet assumir el repte de ser centre de referència ni centre aglutinador a on es realitzen totes les analítiques de l'àrea de Girona de l'ICS. Alguns dels punts claus del procés analític com són la preanalítica (recepció de mostres) i l'analítica (àrea productiva de cadascuna de les Unitats) no disposen d'espai ni infraestructures adequades.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 32 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 41 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

Ja en l'anàlisi DAFO realitzat per la fins ara Direcció Clínica del Laboratori Territorial de Girona, esmenta que una de les debilitats internes és "Espai físic reduït: cal una adequació permanent d'infraestructures per millorar i facilitar el desenvolupament de l'activitat assistencial".

Amb la recent execució de la primera fase del projecte CIMS de trasllat del Laboratori Clínic de l'HJT en un nou espai més gran situat al Parc Hospitalari Martí i Julià de Salt, es presenta una situació immillorable i inqüestionable per a fer un salt qualitatiu com a Servei Central.

c) Previsió de futur.

Cal aprofitar doncs aquest moment per adequar el nou laboratori en un espai més ampli, funcional i segur per així consolidar-lo en el territori i a la vegada donar-li l'opció de creixement potencial (possibles futures aliances estratègiques).

En aquest sentit, també és el moment idoni per a dotar al nou laboratori d'un equipament més modern i funcional, amb tecnologies més avançades per tal d'estar preparats pels nous reptes tecnològics i mèdics que ens depara el futur i sempre amb la vista posada amb la millora contínua pel pacient.

El dimensionament d'espais i d'equips, així com la distribució de les Unitats i àrees del Laboratori en el nou espai, ja s'ha anat realitzant durant tot l'estiu per part de l'equip d'arquitectes i enginyers conjuntament amb l'equip de facultatius del Laboratori i ja es troba en una fase bastant avançada. S'ha intentant desenvolupar tot el projecte seguint una metodologia Lean per tal de fer un dimensionament i un repartiment lògic de les diferents Unitats. El que queda per perfilar és la línia divisòria entre la càrrega de treball assistencial hospitalària que es queda en l'HJT i la que marxa en el nou Laboratori.

El nou laboratori disposarà d'una superfície d'uns 1.600 m² i el plànol projectat és el següent:

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 33 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

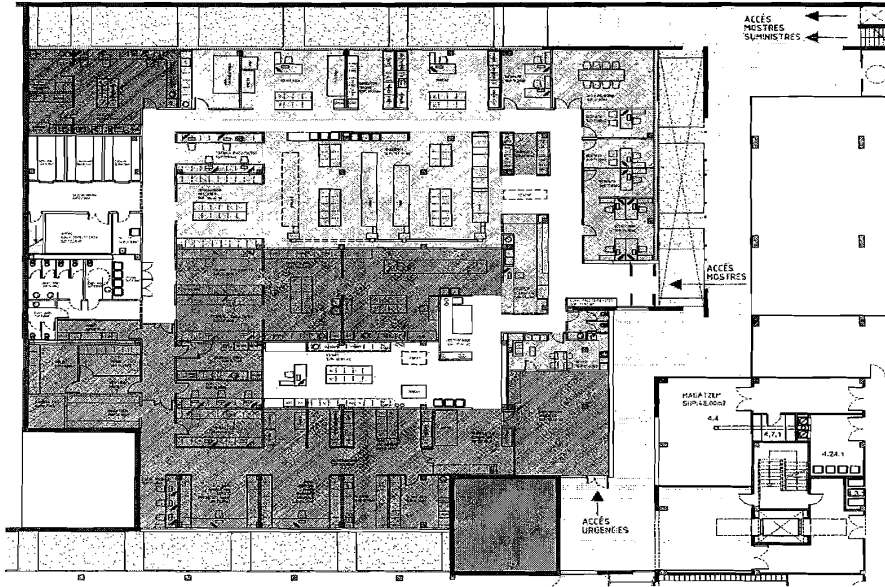
Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 42 de 61



Amb aquest trasllat la proposta d'esquema global del Laboratori Territorial de Girona que es planteja és:

- **Hospital de Campdevàrol:** aquest no es veu afectat en aquest projecte de trasllat.

Actualment però té:

- ✓ **Laboratori de processat continu:** atén les urgències generades en el centre, la rutina d'hospitalització i a la primària de les 3 ABS Camprodon, Ripoll-St Joan de les Abadesses i Ribes-Campdevàrol. Treballa en règim de 24/365 (24 hores els 365 dies de l'any) amb una cartera de serveis adequada tan a les necessitats urgents, d'hospitalització i de primària. Aquelles proves que no es realitzen, es deriven al Laboratori Central HJT.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 34 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 43 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

- **Parc Hospitalari Martí i Julià de Salt:** caldria projectar dos tipus de laboratori:
 - ✓ *Laboratori de procés analític urgent:* atendria només les urgències generades en el centre. Treballaria en règim de 24/365 amb una cartera de serveis adequada a les necessitats urgents.
 - ✓ *Laboratori Central Automatitzat:* funcionaria com a laboratori general i de referència de la resta. Atendria l'hospitalització del centre, l'hospitalització de HJT (menys aquelles analítiques considerades com a "especials"), tota la Primària ICS (menys les 3 ABS que atén el laboratori HC), tota la primària IAS (ABS Anglès, Cassà i Breda-Hostalric) i totes aquelles determinacions que els altres centres (HC i HJT) no poguessin realitzar.
- **Hospital de Girona Dr Josep Trueta:**
 - ✓ *Laboratori de processat continu:* atendria tan a les urgències generades en el centre com aquella tipologia d'analítica considerada com a "especial" (UCI, UCO, ICO). Treballaria en règim de 24/365 amb una cartera de serveis adequada tan a les necessitats urgents com a les d'hospitalització.



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat
d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 44 de 61

2. Adequació del laboratori al mon virtual

a) Introducció

En la missió que té tot Laboratori Clínic de proveir de serveis de diagnòstic, una de les parts importants d'aquesta provisió és la de donar aquests serveis amb la màxima qualitat possible. Aquesta qualitat sens dubte ens l'assegura el **Sistema d'Informació del Laboratori (SIL)**, part essencial i indispensable del procés de producció d'un laboratori.

El SIL ha de poder donar resposta a les necessitats contínuament canvians de totes les àrees que l'integren i a la vegada ha de ser capaç d'interaccionar d'una forma àgil amb tots els elements exteriors que es nodreixen d'ell, com és la Història Clínica del malalt o d'altres laboratoris.

b) Previsió de futur.

El SIL idoni hauria de ser aquell que pugui resoldre totes aquelles mancances actuals i que pugui aportar els següents requisit necessaris:

- Control i seguiment efectiu de tots els processos comuns (cartera de serveis única, entrada de peticions, l'organització de les àrees de treball, llistes de treball, connexions, validacions i emissió d'informes)
- Implantació d'un únic sistema d'informació adequadament configurat i dispost en el tres centres (concepte de SIL multicentre).
- Bona integració amb els diferents sistemes clínics-assistencials (SAP, eCAP, Chaman).
- **En la mesura del que sigui possible**, publicació dels resultats estructurats als sistemes clínics-assistencials (SAP, eCAP, Chaman) per tal d'afavorir la seva publicació en la Història Clínica del Malalt (HC3), posant especial importància en aquella pacients que no són de l'àmbit ICS.
- Integració, en la mesura que sigui possible, de tots o una part dels programaris d'utilitat en el laboratori, en un únic entorn i accés:
 - ✓ Mòdul de gestió de la qualitat, que a més a més de gestionar la qualitat analítica, hauria de tenir eines per a garantir una bona gestió de la

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 36 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 45 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

documentació, d' incidències, de no conformitats, d'indicadors, d'auditories, d'accions de millora i de controls dels manteniments dels analitzadors.

✓ Mòdul d'explotació estadística de la informació, permetent conèixer la demanda, l'activitat, els temps de resposta, gestió econòmica, URVs, etc per procedències, metges etc.

- Accés senzill i segur a la informació assistencial des dels serveis clínics i demès centres d'assistència, inclosa l'atenció primària.
- Utilització de l'entorn web com a plataforma de desenvolupament del SIL.
- Possibilitat d'enviament de resultats mitjançant el correu electrònic corporatiu, degudament encriptats i signats electrònicament.

En definitiva, una concepció de SIL sistemàtica i integrada, abordant un projecte global, àgil, emmarcat en la senzillesa i immers amb el que es coneix cada cop més amb el concepte de iMedicina per tal de poder apropar-nos al pacient i al clínic.



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 46 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

3. Noves Aliances estratègiques

a) Introducció.

Els Laboratoris Clínics han evolucionat molt, seguint un avenç paral·lel al de la Medicina. Ha passat aproximadament un segle des de que es van fer les primeres proves de Bioquímica Clínica en els Hospitals fins a arribar a l'actualitat, grans laboratoris automatitzats amb tecnologies que permeten analitzar grans quantitats de mostres, generant per tant grans quantitats de resultats, informació clínica i amb molt bona qualitat analítica.

En els últims anys, els laboratoris clínics han incrementat molt la seva cartera de serveis amb la demanda de noves proves diagnòstiques i de més alta complexitat metodològica a les que cal donar resposta amb criteris de qualitat analítica i d'interpretació clínica, així com amb sostenibilitat econòmica. En la pràctica això es tradueix en centralitzar el major nombre de proves possible, aprofitant els avenços tecnològics en els camps de la informàtica, l'automatització i la robòtica.

La tendència doncs fins ara dels laboratoris de diagnòstic ha passat per un model de gestió en el que s'integren els recursos de diferents laboratoris en un de sol, aquesta integració ve motivada per la necessitat de les autoritats reguladores i gestors d'optimitzar recursos i oferir als ciutadans serveis de qualitat amb preus que siguin sostenibles pel sistema.

Existeixen però dues tendències d'organització de laboratoris, en aparença oposades, però que realment son integradores, aquestes són la **centralització** enfront la **descentralització**, cadascuna d'elles amb les seves avantatges i inconvenients. En la primera es podrien optimitzar millor els recursos, major control de costos i centralització de compres, però cal fer grans inversions i aplicar reenginyeria de processos. I per altra la descentralització que ofereix una major immediatesa de resultats, inversions inicials menys costoses però que el control de tot el procés pot se més laboriós.

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 38 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 47 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

b) Situació actual.

Tal i com ja s'ha dit, l'estructura actual del Laboratori Territorial de Girona és fruit de dues aliances estratègiques. Els tres laboratoris que el formen pertanyen a institucions sanitàries diferents però s'organitzen i gestionen coordinadament de forma única a través de convenis de col·laboració.

Fins ara la valoració que s'ha fet d'aquestes aliances estratègiques ha estat favorable per part dels tres ens sanitaris implicats. Aquestes aliances estratègiques han permès a totes les parts mantenir l'estructura, ampliar cartera de serveis, optimitzar recursos i sempre intentant defugir del concepte "absorció".

La província de Girona té una situació de privilegi en assistència sanitària, molt especialment en l'àmbit hospitalari. Amb quasi 850.000 habitants té 7 hospitals, 5 d'ells comarcals, i cadascun amb un Servei d'Anàlisis Clíniques:

- Hospital de la Selva (Blanes i Calella).
- Hospital de Campdevànol.
- Hospital de Figueres.
- Hospital San Jaume d'Olot
- Hospital de Palamós.
- Hospital de Sta. Caterina
- Hospital de Girona Dr Josep Trueta.

En l'anàlisi DAFO realitzat per la que fins ara ha estat Direcció Clínica del Laboratori Territorial de Girona, s'esmenta que una de les oportunitats és: "Establiment de noves aliances estratègiques amb altres proveïdors de serveis de laboratori (hospitals concertats)". En aquest

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 39 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 48 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

sentit doncs, en els darrers anys hi ha hagut negociacions per part d'aquesta Direcció Clínica amb l'Hospital d'Olot i Figueres sense però arribar a cap conveni de col·laboració fructífer.

c) Previsió de futur.

El model que ha de continuar defensant el Laboratori Territorial de Girona ha de ser un model entremig entre les tendències centralitzadores i descentralitzadores. És a dir, un model propi, que aporti les avantatges d'aquestes dues tendències tant contraposades:

- Integrat i respectant la **territorialitat**, sense amenaces de grans absorcions per part de tercers.
- Proximitat amb els clients i els pacients.
- Immediatesa de resultats.
- Centralització de proves diagnòstiques d'alta complexitat metodològica en un laboratori central per tal d'optimitzar recursos i reduir costos.
- Presa de decisions estratègiques comunes a nivell tecnològic per tal d'aprofitar les **economies d'escala**.
- Compartir coneixement.

Un dels aspectes importants que cal tenir en compte en la consagració d'aquests convenis de col·laboració és l'**actitud**. L'actitud amb que s'ha d'afrontar aquests propòsits ha de ser una actitud integradora, dialogant, sense donar sensació "d'absorció", respectant les peculiaritats de cadascú i oferint coneixement i oportunitats de millora per a **totes** les parts.

Val a dir que a més a més de l'actitud, també cal tenir en compte que el futur de les **noves tecnologies** és un punt que pot marcar molt els passos a seguir en aquestes aliances estratègiques, en el sentit que, cada cop més la tecnologia és més propera i accessible per a tot tipus de laboratori i que determinada tecnologia, que fins fa relativament pocs anys era

Francesc Xavier Queralt i Moles

- 40 -



Doc. original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14F00OGKO1XO033IOEMWR


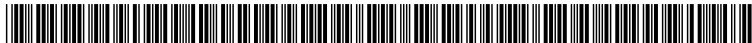
Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 49 de 61

Memòria de l'organització i funcionament del Laboratori Territorial de Girona

impensable en segons quina tipologia de laboratoris, actualment gairebé és una obligació perquè permet aquesta proximitat i immediatesa en el territori que aporta valor.

L'altre aspecte important ha de ser la **connectivitat**, la transferència d'informació. Tal i com s'ha dit, cal que existeixi una fluïdesa i immediatesa en tota la generació de resultats i això només és pot assegurar amb una bona eina de comunicació com és el SIL. Aquest ha de ser un valor afegit que ha d'aportar robustesa i consolidació amb futures aliances estratègiques.

En tot cas i com a reflexió final, és que s'ha de fugir de les externalitzacions massives. Alguns directius creuen que les externalitzacions dels serveis de laboratori poden aconseguir equilibrar les partides econòmiques perquè creuen que un laboratori propi és un risc. El cost econòmic del laboratori està intrínsecament lligat al valor afegit que representa pel global de l'empresa. El concepte de "Regnats de Taifes" que tenen alguns directors o caps de serveis centrals, suposarà sens dubte, la pèrdua de capacitat competitiva i la inadequació amb el medi. Aquesta pèrdua de capacitat competitiva és la que pot fer pensar en criteris d'externalització i/o d'absorció als gestors.

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ  08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 50 de 61

ANNEX II

PREVISIÓ D'ACTIVITAT I COSTOS 2014



Doc.original signat per:
Serveis Administració
Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat
d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 51 de 61

2014

Cost URV demanada promig sense urgències 0,378				
	ICS	IAS	H.Campdevanol	TOTAL
URV demanades sense urgències	18.359.891,12	3.564.156,23	489.428,73	22.413.476,08
Percentatge	81,91%	15,90%	2,18%	100,00%
URV produïdes sense urgències	22.454.074,89	1.011.886,10	494.420,03	23.960.381,02
Cost URV sense urgències	0,362	0,610	0,661	
Pagament URV demanades a URV Promig (0,378)				
	6.944.635,30	1.348.143,35	185.126,59	8.477.905,24
Despeses deduïbles laboratori conveni 2013 sense urgències		-1.177.778,04	-164.691,55	-1.342.469,59
TOTAL sense urgències	6.944.635,30	170.365,31	20.435,04	0,00
Costos urgències	-1.083.226,63	-466.053,52	-259.967,43	-1.809.247,58



Doc. original signat per:
Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 52 de 61

PREVISIÓ COSTOS LABORATORI ANY 2014

ACTIVITAT

	H TRUETA	H STA CATERINA	H CAMPDEVÀNOL	TOTAL LABORATORI
ACTIVITAT: N° Proves	4.924.400	380.963	227.414	5.515.257
ACTIVITAT: N° URV	24.715.001,94	1.622.809,95	689.807,74	26.205.283,33
URV / PROVES	5,02	4,26	3,03	4,75

COSTOS

	H TRUETA	%	H STA CATERINA	%	H CAMPDEVÀNOL	%	TOTAL LABORATORI	%
COSTOS DIRECTES	8.639.556,24	93,9%	973.204,13	89,8%	538.729,23	91,8%	10.151.489,59	93,4%
APROVISIONAMENTS	4.323.922,43	47,0%	313.891,58	29,0%	124.128,18	21,2%	4.761.942,18	43,8%
Productes farmacèutics	55.585,44	0,6%	432,17	0,0%	1.693,56	0,3%	57.711,17	0,5%
Reactius	3.880.406,76	42,2%	236.121,46	21,8%	107.302,67	18,3%	4.223.830,88	38,8%
Altres material sanitari	363.885,19	4,0%	69.967,20	6,5%	13.897,15	2,4%	447.749,54	4,1%
Instrumental i utilatge	0,00	0,0%	38,48	0,0%	103,40	0,0%	141,88	0,0%
Roba	0,00	0,0%	0,00	0,0%	27,25	0,0%	27,25	0,0%
Altres aprovisionaments	24.045,04	0,3%	7.332,27	0,7%	1.104,15	0,2%	32.481,46	0,3%
SERVEIS EXTERIORS	770.223,21	8,4%	21.701,72	2,0%	34.658,48	5,9%	826.583,41	7,6%
Serveis assistencials	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Productes intermedis	293.476,87	3,2%	70,03	0,0%	0,00	0,0%	293.546,90	2,7%
Arrendaments	103.182,20	1,1%	0,00	0,0%	94,38	0,0%	103.276,58	0,9%
Manteniment	73.593,06	0,8%	5.397,12	0,5%	3.446,84	0,6%	82.437,02	0,8%
Transports	238.457,16	2,6%	10.289,08	0,9%	28.939,26	4,9%	277.685,50	2,6%
Altres serveis exteriors	61.513,92	0,7%	5.945,49	0,5%	2.178,00	0,4%	69.637,41	0,6%
PERSONAL	3.528.887,35	38,4%	624.332,92	57,6%	375.783,72	64,0%	4.529.003,99	41,7%
Sous i salaris	2.619.872,46	28,5%	476.938,13	44,0%	301.268,93	51,3%	3.398.079,52	31,3%
Seguretat social	689.633,17	7,5%	130.011,51	12,0%	67.831,84	11,6%	887.476,52	8,2%
Altres despeses socials	0,00	0,0%	2.978,47	0,3%	559,90	0,1%	3.538,37	0,0%
Direcció	219.381,72	2,4%	14.404,81	1,3%	6.123,05	1,0%	239.909,58	2,2%
ALTRES DESPESES	16.523,25	0,2%	13.277,91	1,2%	4.158,85	0,7%	33.960,01	0,3%
Amortització	16.523,25	0,2%	13.277,91	1,2%	4.158,85	0,7%	33.960,01	0,3%
Altres despeses	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
COSTOS INDIRECTES	562.157,87	6,1%	110.516,46	10,2%	48.106,24	8,2%	720.780,56	6,6%
ASSISTENCIALS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%



Doc. original signat per:
Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web
csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0GKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 53 de 61

Estructura farmàcia	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Gasos medicinals	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
NO ASSISTENCIALS	562.157,87	6,1%	110.516,46	10,2%	48.106,24	8,2%	720.780,56	6,6%
Subministraments	47.550,22	0,5%	12.260,90	1,1%	3.766,74	0,8%	63.577,85	0,6%
Neteja	68.830,90	0,7%	23.942,99	2,2%	6.630,72	1,1%	99.404,61	0,9%
Bugaderia	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Manteniment	48.591,90	0,5%	22.668,36	2,1%	3.855,68	0,7%	75.115,94	0,7%
Seguretat	11.120,26	0,1%	4.404,87	0,4%	0,00	0,0%	15.525,13	0,1%
Amortització edifici	17.996,02	0,2%	3.890,52	0,4%	10.379,68	1,8%	32.266,22	0,3%
Estructura	368.068,56	4,0%	43.348,82	4,0%	23.473,42	4,0%	434.890,81	4,0%
COST TOTAL SENSE ESTRUCTURA	8.833.645,55		1.040.371,76		563.362,05		10.437.379,35	
COST TOTAL / PROVA	1,87		2,84		2,58		1,97	
COST TOTAL / PROVA SENSE ESTR	1,79		2,73		2,48		1,89	
COST TOTAL / URV	0,372		0,668		0,851		0,415	

Doc. original signat per:
Serveis Administració Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web
csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0GKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 54 de 61



PREVISIÓ COSTOS URGÈNCIES LABORATORI ANY 2014

ACTIVITAT

	H TRUETA	H STA CATERINA	H CAMPDEVÀNOL	TOTAL LABORATORI
ACTIVITAT: N° Proves	469.311 72,16%	146.144 22,47%	34.909 5,37%	650.364
ACTIVITAT: N° URV	2.260.927,05 73,71%	610.923,85 19,92%	195.387,71 6,37%	3.067.238,61
URV / PROVES	4,82	4,18	5,60	4,72
% SOBRE TOTAL URV	9,15%	37,65%	28,32%	11,70%

COSTOS

	H TRUETA	%	H STA CATERINA	%	H CAMPDEVÀNOL	%	TOTAL LABORATORI	%
COSTOS DIRECTES	1.031.800,45	95,3%	424.448,44	91,1%	246.341,36	94,8%	1.702.590,26	94,1%
APROVISIONAMENTS	395.552,19	36,5%	118.167,78	25,4%	35.159,25	13,5%	548.879,22	30,3%
Productes farmacèutics	5.084,95	0,5%	162,69	0,0%	479,70	0,2%	5.727,35	0,3%
Reactius	354.979,40	32,8%	88.890,40	19,1%	30.393,43	11,7%	474.263,23	26,2%
Altres material sanitari	33.288,20	3,1%	26.339,89	5,7%	3.936,36	1,5%	63.564,45	3,5%
Instrumental i utilatge	0,00	0,0%	14,49	0,0%	29,29	0,0%	43,77	0,0%
Roba	0,00	0,0%	0,00	0,0%	7,72	0,0%	7,72	0,0%
Altres aprovisionaments	2.199,64	0,2%	2.760,31	0,6%	312,75	0,1%	5.272,70	0,3%
SERVEIS EXTERIORS	70.459,98	6,5%	8.169,84	1,8%	9.817,00	3,8%	88.446,82	4,9%
Serveis assistencials	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Productes intermedis	26.847,25	2,5%	26,36	0,0%	0,00	0,0%	26.873,61	1,5%
Arrendaments	9.439,10	0,9%	0,00	0,0%	26,73	0,0%	9.465,84	0,5%
Manteniment	6.732,29	0,6%	2.031,80	0,4%	976,32	0,4%	9.740,41	0,5%
Transports	21.814,05	2,0%	3.873,43	0,8%	8.197,03	3,2%	33.884,51	1,9%
Altres serveis exteriors	5.627,29	0,5%	2.238,24	0,5%	616,92	0,2%	8.482,45	0,5%
PERSONAL	564.276,74	52,1%	293.112,21	62,9%	200.187,13	77,0%	1.057.576,07	58,5%
Sous i salaris	431.910,88	0,4%	227.434,99	0,49%	157.376,34	0,61%	816.722,21	0,45%
Seguretat social	112.296,83	0,10%	59.133,10	0,13%	40.917,85	0,16%	212.347,77	0,12%
Altres despeses socials	0,00	0,0%	1.121,28	0,2%	158,59	0,1%	1.279,87	0,1%
Direcció	20.069,03	1,9%	5.422,84	1,2%	1.734,35	0,7%	27.226,22	1,5%
ALTRES DESPESES	1.511,55	0,1%	4.998,61	1,1%	1.177,99	0,5%	7.688,15	0,4%
Amortització	1.511,55	0,1%	4.998,61	1,1%	1.177,99	0,5%	7.688,15	0,4%
Altres despeses	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
COSTOS INDIRECTES	51.426,17	4,7%	41.605,08	8,9%	13.626,07	5,2%	106.657,32	5,9%
ASSISTENCIALS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Estructura farmàcia	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,00	0,0%
Gasos medicinals	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,00	0,0%



Doc. original signat per:
Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0GKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 55 de 61

NO ASSISTENCIALS	51.426,17	4,7%	41.605,08	8,9%	13.626,07	5,2%	106.657,32	5,9%
Subministraments	4.349,89	0,4%	4.615,74	1,0%	1.066,93	0,4%	10.032,56	0,6%
Neteja	6.296,65	0,6%	9.013,59	1,9%	1.878,15	0,7%	17.188,39	1,0%
Bugaderia	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Manteniment	4.445,18	0,4%	8.533,74	1,8%	1.092,12	0,4%	14.071,05	0,8%
Seguretat	1.017,28	0,1%	1.658,26	0,4%	0,00	0,0%	2.675,54	0,1%
Amortització edifici	1.646,27	0,2%	1.464,63	0,3%	2.940,04	1,1%	6.050,94	0,3%
Estructura	33.670,89	3,1%	16.319,12	3,5%	6.648,83	2,6%	56.638,85	3,1%
COST TOTAL SENSE ESTRUCTURA	1.049.555,73		449.734,40		253.318,60		1.752.608,73	
COST TOTAL / PROVA	2,31		3,19		7,45		2,78	
COST TOTAL / PROVA SENSE ESTRUCTURA	2,24		3,08		7,26		2,69	
COST TOTAL / URV	0,479		0,763		1,331		0,590	

Doc. original signat per:
Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0GKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 56 de 61



PREVISIÓ COSTOS RESTA DE PROVES LABORATORI ANY 2014

ACTIVITAT SENSE URGÈNCIES								
	H TRUETA		H STA CATERINA		H CAMPDEVÀNOL		TOTAL LABORATORI	
ACTIVITAT: N° Proves	4.455.089	91,25%	234.819	4,81%	192.505	3,94%	4.882.413	100,00%
ACTIVITAT: N° URV	22.454.075	93,71%	1.011.886	4,22%	494.420	2,06%	23.960.381	100,00%
URV / PROVES	5,04		4,31		2,57		4,91	

COSTOS SENSE URGÈNCIES								
	H TRUETA	%	H STA CATERINA	%	H CAMPDEVÀNOL	%	TOTAL LABORATORI	%
COSTOS DIRECTES	7.607.755,79	93,7%	548.755,69	88,8%	292.387,86	89,5%	8.448.899,34	93,2%
APROVISIONAMENTS	3.928.370,24	48,4%	195.723,80	31,7%	88.968,93	27,2%	4.213.062,96	46,5%
Productes farmacèutics	50.500,49	0,6%	269,48	0,0%	1.213,86	0,4%	51.983,82	0,6%
Reactius	3.525.427,36	43,4%	147.231,05	23,8%	76.909,24	23,5%	3.749.567,65	41,4%
Altres material sanitari	330.596,99	4,1%	43.627,31	7,1%	9.960,79	3,0%	384.185,09	4,2%
Instrumental i utilitatge	0,00	0,0%	23,99	0,0%	74,11	0,0%	98,11	0,0%
Roba	0,00	0,0%	0,00	0,0%	19,53	0,0%	19,53	0,0%
Altres aprovisionaments	21.845,40	0,3%	4.571,96	0,7%	791,40	0,2%	27.208,76	0,3%
SERVEIS EXTERIORS	699.763,23	8,6%	13.531,88	2,2%	24.841,48	7,6%	738.136,59	8,1%
Serveis assistencials	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Productes intermedis	266.629,62	3,3%	43.67	0,0%	0,00	0,0%	266.673,29	2,9%
Arrendaments	93.743,10	1,2%	0,00	0,0%	67,65	0,0%	93.810,74	1,0%
Manteniment	66.860,77	0,8%	3.365,32	0,5%	2.470,52	0,8%	72.696,61	0,8%
Transports	216.643,11	2,7%	6.415,65	1,0%	20.742,23	6,3%	243.800,99	2,7%
Altres serveis exteriors	55.886,63	0,7%	3.707,25	0,6%	1.561,08	0,5%	61.154,96	0,7%
PERSONAL	2.964.610,61	36,5%	331.220,71	53,6%	175.596,59	53,7%	3.471.427,92	38,3%
Sous i salaris	2.187.961,58	27,0%	249.503,14	40,4%	143.892,59	44,0%	2.581.357,31	28,2%
Seguretat social	577.336,34	7,1%	70.878,41	11,5%	26.913,99	8,2%	675.128,75	7,4%
Altres despeses socials	0,00	0,0%	1.857,19	0,3%	401,31	0,1%	2.258,50	0,0%
Direcció	199.312,69	2,5%	8.981,97	1,5%	4.388,70	1,3%	212.683,36	2,3%
ALTRES DESPESES	15.011,70	0,2%	8.279,30	1,3%	2.980,86	0,9%	26.271,86	0,3%
Amortització	15.011,70	0,2%	8.279,30	1,3%	2.980,86	0,9%	26.271,86	0,3%
Altres despeses	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%



Doc. original signat per:
Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0GKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 57 de 61

COSTOS INDIRECTES	510.731,70	6,3%	68.911,37	11,2%	34.480,17	10,5%	614.123,24	6,8%
ASSISTENCIALS	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Estructura farmàcia		0,0%		0,0%		0,0%	0,00	0,0%
Gasos medicinals		0,0%		0,0%		0,0%	0,00	0,0%
NO ASSISTENCIALS	510.731,70	6,3%	68.911,37	11,2%	34.480,17	10,5%	614.123,24	6,8%
Subministraments	43.200,33	0,5%	7.645,15	1,2%	2.699,81	0,8%	53.545,29	0,6%
Neteja	62.534,26	0,8%	14.929,40	2,4%	4.752,57	1,5%	82.216,23	0,9%
Bugaderia	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Manteniment	44.146,72	0,5%	14.134,62	2,3%	2.763,56	0,8%	61.044,90	0,7%
Seguretat	10.102,98	0,1%	2.746,61	0,4%	0,00	0,0%	12.849,59	0,1%
Amortització edifici	16.349,74	0,2%	2.425,89	0,4%	7.439,64	2,3%	26.215,28	0,3%
Estructura	334.397,67	4,1%	27.029,70	4,4%	16.824,58	-5,1%	378.251,96	4,2%
ST TOTAL SENSE ESTRUCTURA	7.784.089,81		590.637,36		310.043,45		8.684.770,62	
COST TOTAL / PROVA	1,82		2,63		1,70		1,86	
COST TOTAL / PROVA SENSE ES	1,75		2,52		1,61		1,78	
COST TOTAL / URV	0,362		0,610		0,661		0,378	



Doc. original signat per:
Serveis Administració Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web
csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ



08CRLX9QKGV14FO0GKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 58 de 61

RESUM ECONÒMIC DEL CONVENI

	IAS	H. CampdevànoI	Total
Previsió import activitat realitzada	1.348.143,35 €	185.126,59 €	1.533.269,94 €
Previsió despeses deuibles	- 1.177.778,04 €	- 164.691,55 €	- 1.342.469,59 €
Previsió resultat econòmic	170.365,31 €	20.435,04 €	190.800,35 €

Doc. original signat per:
Serveis Administració Electrònica Generalitat de
Catalunya 17/09/2020

Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web
csv.gencat.cat

Original electrònic / Còpia electrònica autèntica

CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ





08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR

Data creació còpia:
17/09/2020 11:31:38
Data caducitat còpia:
17/09/2030 00:00:00
Pàgina 59 de 61

ANNEX III

COMPROMÍS DE CONFIDENCIALITAT DEL/ DE LA PROFESSIONAL

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00 Pàgina 60 de 61
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ	
			
		08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	

COMPROMÍS DE CONFIDENCIALITAT DEL/LA PROFESSIONAL

_____ (Nom treballador/a), major d'edat, amb domicili professional
situat a _____ i amb D.N.I. núm. _____,

DECLARO :

Que he estat informat/da per la direcció de que he estat autoritzat a
accedir a les dades de pacients contingudes a/ls l'aplicatiu/s informàtic/s
..... de

Que l'accés i l'ús que pugui efectuar d'aquestes dades responen a la
vinculació assistencial que s'estableix amb la persona de qui es consulten les
dades de salut, a les quals accedeixo només amb motiu de les finalitats pròpies
de l'assistència sanitària i que tractaré complint amb les mesures de seguretat i
confidencialitat relatives a les dades de salut que formen part d'una història
clínica.


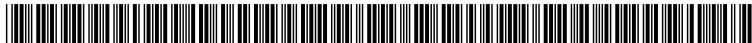
Per això únicament accediré a les dades personals necessàries pel
desenvolupament de les meves funcions.

Que assumeixo personalment la responsabilitat de protegir les dades així com
els sistemes d'identificació i autenticació que se'm faciliti per a l'accés a
l'esmentat/s aplicatiu/s.

Que em comprometo a comunicar immediatament a l'Institut Català de la Salut,
a l'Institut d'Assistència Sanitària o a l'Hospital de Campdevànol qualsevol
anomalia que pogués afectar la seguretat de les dades personals.

....., a _____ (data)

(Signatura treballador/a)

	Doc.original signat per: Serveis Administració Electrònica Generalitat de Catalunya 17/09/2020	Document electrònic garantit amb signatura electrònica. Podeu verificar la integritat d'aquest document a l'adreça web csv.gencat.cat	Data creació còpia: 17/09/2020 11:31:38
		Original electrònic / Còpia electrònica autèntica	Data caducitat còpia: 17/09/2030 00:00:00
		CODI SEGUR DE VERIFICACIÓ	Pàgina 61 de 61
			
		08CRLX9QKGV14FO0OGKO1XO033IOEMWR	